



## INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS EMPRESARIALES

### ENFOQUE: ISO 31000

Autores/as: **Isabel Casares San José-Martí**, Economista.Actuario de Seguros y Asesora de empresas en Gestión de Riesgos y Seguros(España).

**Edmundo R. Lizarzaburu Bolaños**, Universidad ESAN (Perú).

Fuente: Fundación INADE.Publicación compartida por el coautor **Edmundo R. Lizarzaburu Bolaños**

### Introducción

En la actualidad, los profesionales de la gestión del riesgo tienen una labor importante en las empresas donde laboran, debido a que deben inculcar y fomentar la gestión del riesgo como parte de la cultura de su organización. Es por ello que el reto al que se enfrentan hoy las empresas y los profesionales del riesgo no es solo romper el mito referido a que “la gestión del riesgo se relaciona con estar asegurados o coberturados”, sino que tienen que involucrar a todo el personal en el manejo y administración de los riesgos de la empresa, de tal manera que puedan reducir el impacto y la probabilidad de ocurrencia de los mismos en las operaciones. Los sistemas de gestión de riesgos requieren una planificación y evaluación científica y rigurosa, que se cimienta en información veraz y oportuna. Dentro de las empresas, los administradores de los riesgos son los responsables del manejo de los planes de acción y deben asegurar su efectividad al momento de implementarlos. Los riesgos están asociados a diversos conceptos, uno de ellos es la incertidumbre, situación que hace importante el uso de herramientas estadísticas para evaluarlos y sobre todo gestionarlos. Ante todo esto, la gestión de riesgos aparece para dar solución a las necesidades que se presentan ante diversas amenazas, incertidumbres y eventos de riesgo a los que están expuestas todas las actividades que forman parte del desarrollo de una empresa u organización. Diversos ejemplos de mala gestión del riesgo han atraído la atención de los medios de comunicación de todo el mundo y sus consecuencias son demasiado evidentes por su impacto en los trabajadores, los consumidores y la reputación de la empresa. La gestión de riesgo es y ha sido objeto de un número significativo de publicaciones y trabajos académicos. Este libro proporciona una guía en el desarrollo de un mecanismo para la gestión eficiente de los riesgos basado tanto en las normas ISO 31000 e ISO 31010, como en el marco COSO 2013, incluyendo, donde sea necesario, las buenas prácticas descritas en BS 31100 y PAS 99 para la gestión de procesos de una manera integrada. Lo importante de los riesgos es identificarlos. Si se identifican se pueden gestionar, si se gestionan se puede monitorear y establecer planes de acción y de mejora.

[Descarga el documento adjunto para leer el artículo completo](#)